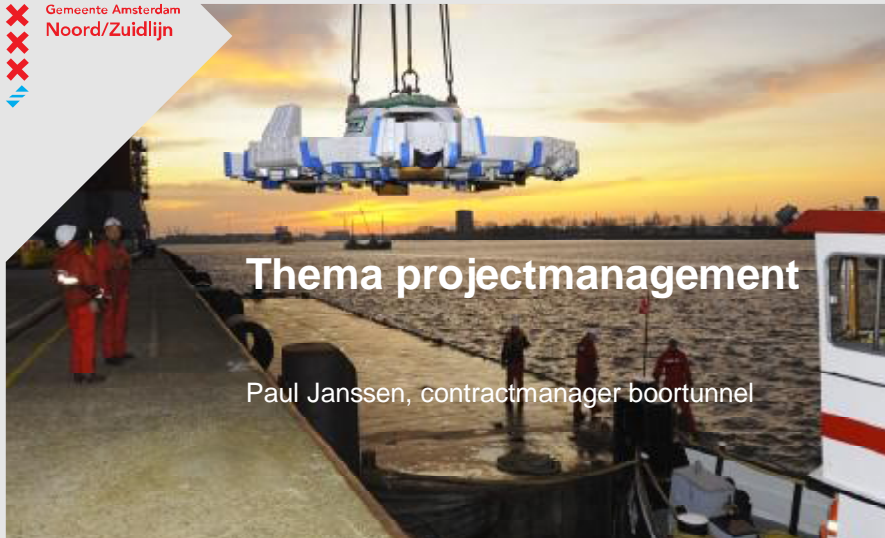




Gemeente Amsterdam
Noord/Zuidlijn



Thema projectmanagement

Paul Janssen, contractmanager boortunnel



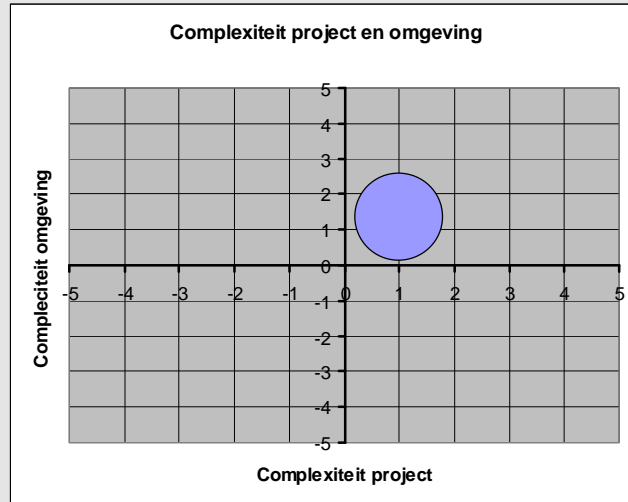
Gemeente Amsterdam
Noord/Zuidlijn

Projectmanagement

Sturen op:

- § Tijd
- § Geld
- § Kwaliteit
- § Imago

Complexiteitsmatrix



'Klaar in 2008'

2017

'Kosten: 1,4 miljard Euro'

3,1 miljard



'Technisch in control: er kan niets gebeuren'

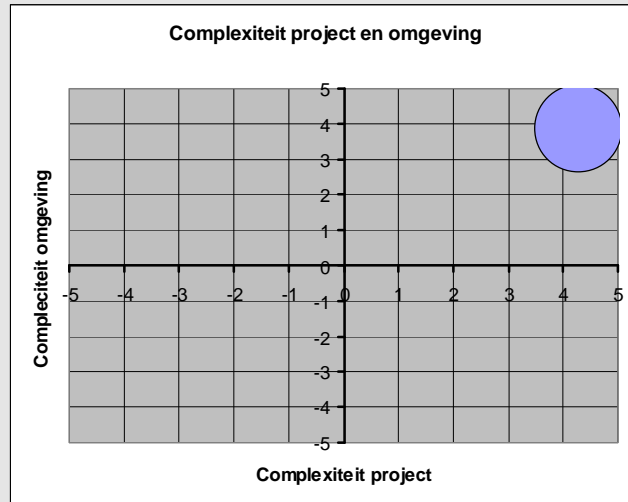


Projectmanagement

Sturen op:

- § Tijd
- § Geld
- § Kwaliteit (Joost)
- § Imago (Alex)

Noord/Zuidlijn



Projectmanagement

Is dus:

- § Omgevingsmanagement
- § Risicomanagement

Wie of wat is de omgeving?

- § Bewoners & Belanghebbenden (buurtverenigingen, winkeliers)
- § Gemeente Amsterdam
- § Stadsdelen
- § GVB
- § Dienst Milieu en Bouwen
- § Arbeidsinspectie, VROM
- § Havenbedrijf
- § Rondvaartboten

Vergunningen

Inritvergunning
Melding ontgronding
Ontheffing aansluiting op provinciale weg
§ Bouwvergunning
Monumentenverordening
Milieuvergunning
APV reclame uitingen
Opbreekvergunning
Grondwaterwet
Wet Verontreiniging Opp. Water
Sloopvergunning
Verkeersbesluit
Art. 19, wijziging bestemmingsplan
Gebruiksvergunning
Art 6, In gebruik name openbare ruimte
Nachtvergunning
Art. 17, vrijstelling bestemmingsplan
Ontheffing lozing afvalwater
Boswet
Kapvergunning
Flora- & Faunawet
Melding wet milieubeheer

Doorlooptijd vergunningen

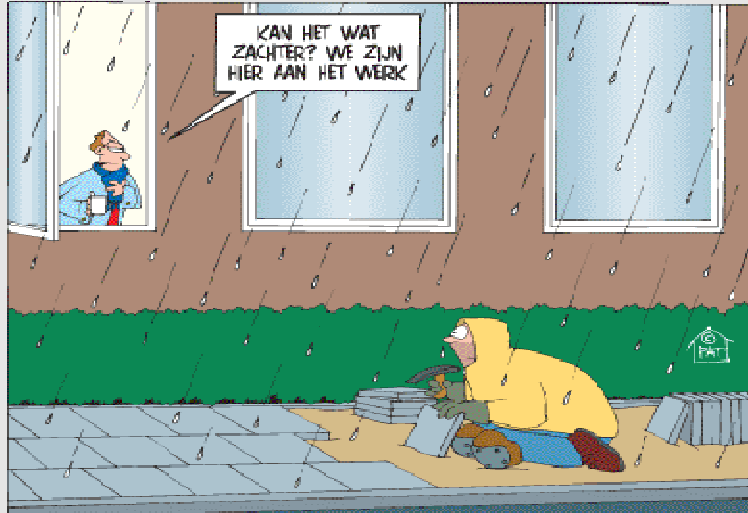


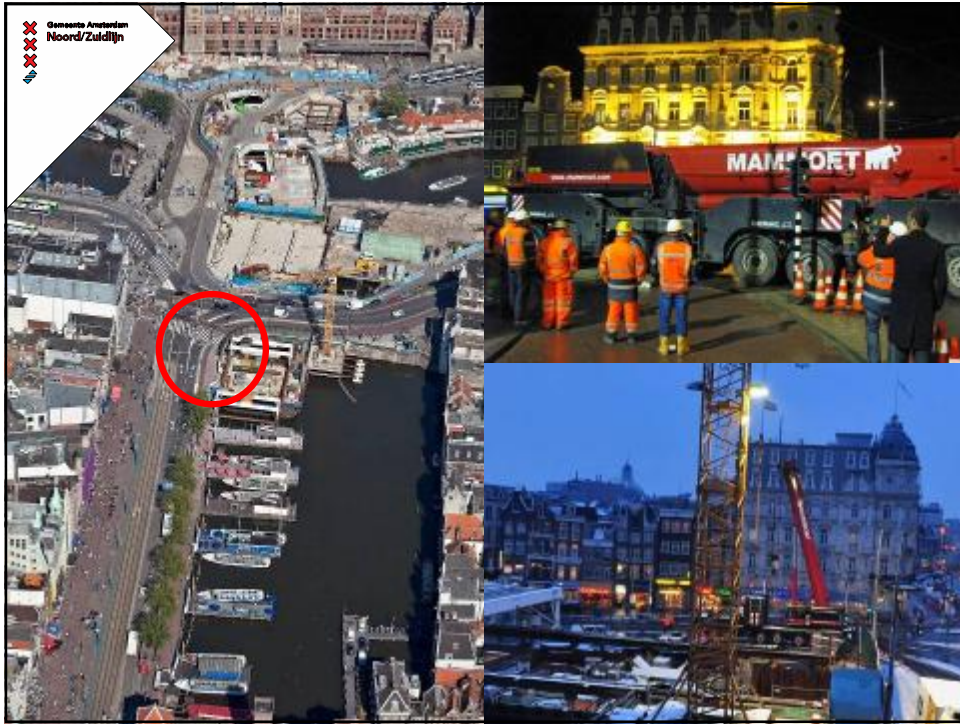
Omgevingsmanagement

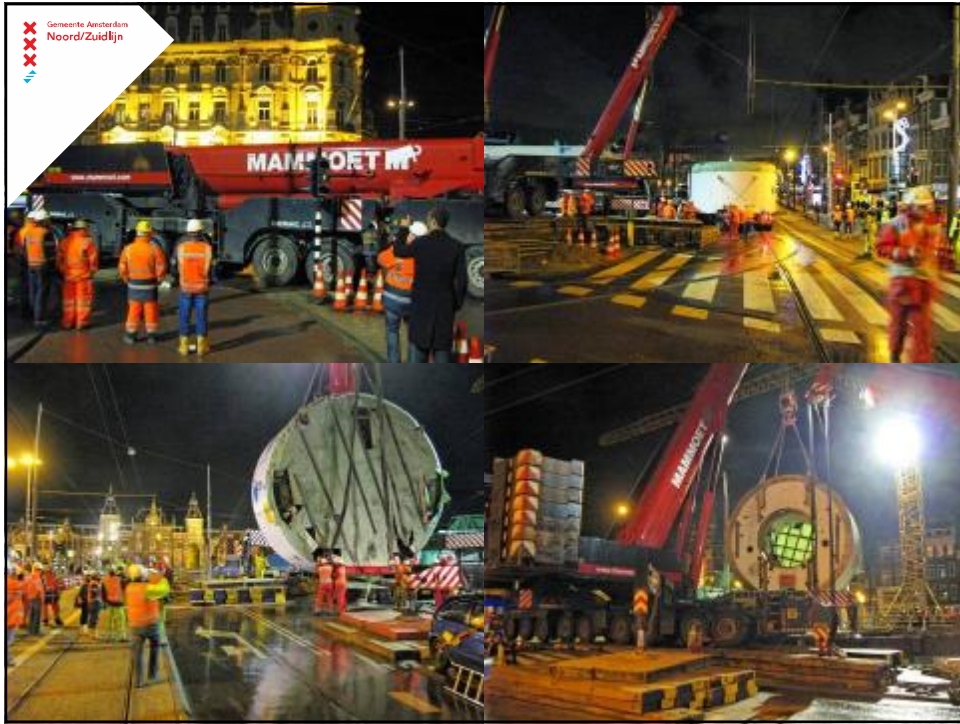
Wat we geleerd hebben:

- § In een binnenstad staat scope nooit vast
- § Een stakeholder-analyse is essentieel
- § Wees naar iedereen toe eerlijk
- § Omgevingsmanagement is geen sluitpost op de begroting en het is geen vastgesteld percentage van de aanneemsom

Amsterdammers zijn kritisch







Risicomanagement



SPLINTER



Risicomanagement

Gaat over:

- § Tijd
- § Geld
- § Kwaliteit (Joost)
- § Imago (Alex)

MODERNE DOKTER

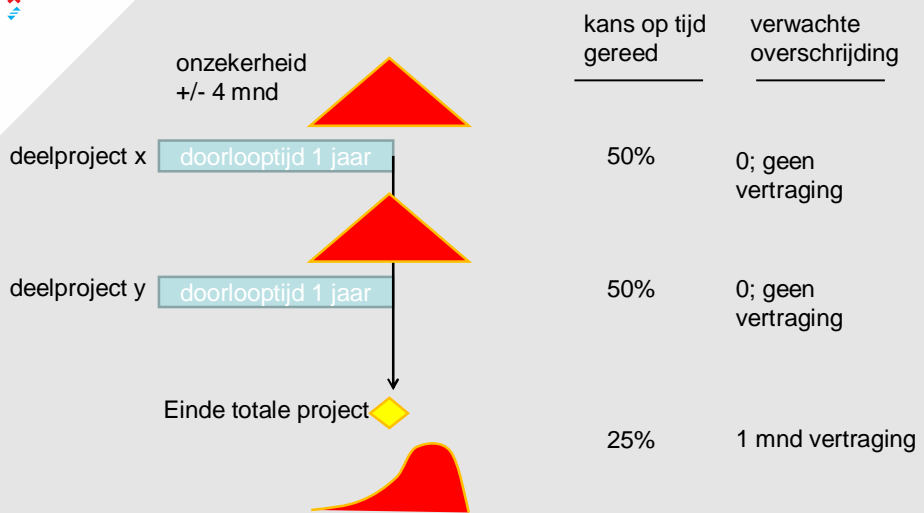
Als het slecht nieuws is zeggen:
"Ik ben bang dat u het Stedelijk
Museum nooit klaar zult zien".
En als het goed nieuws is..

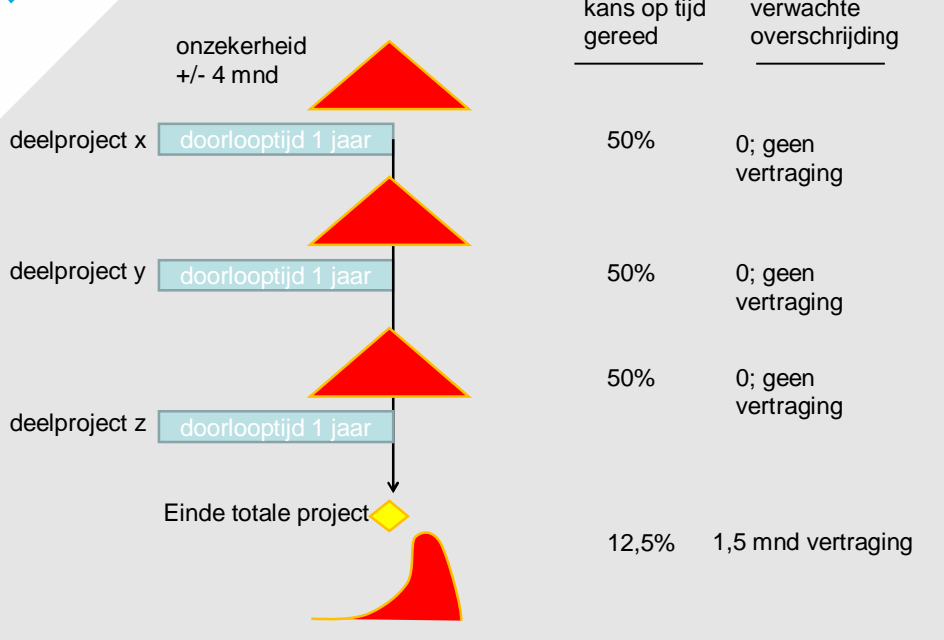
.."Maak u geen zorgen,
ik zie u nog wel in de
Noord-Zuidlijn rijden".



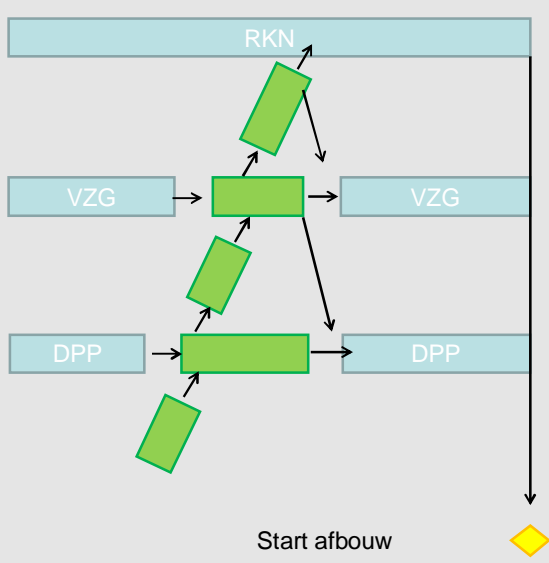
PELS en PIFFERS

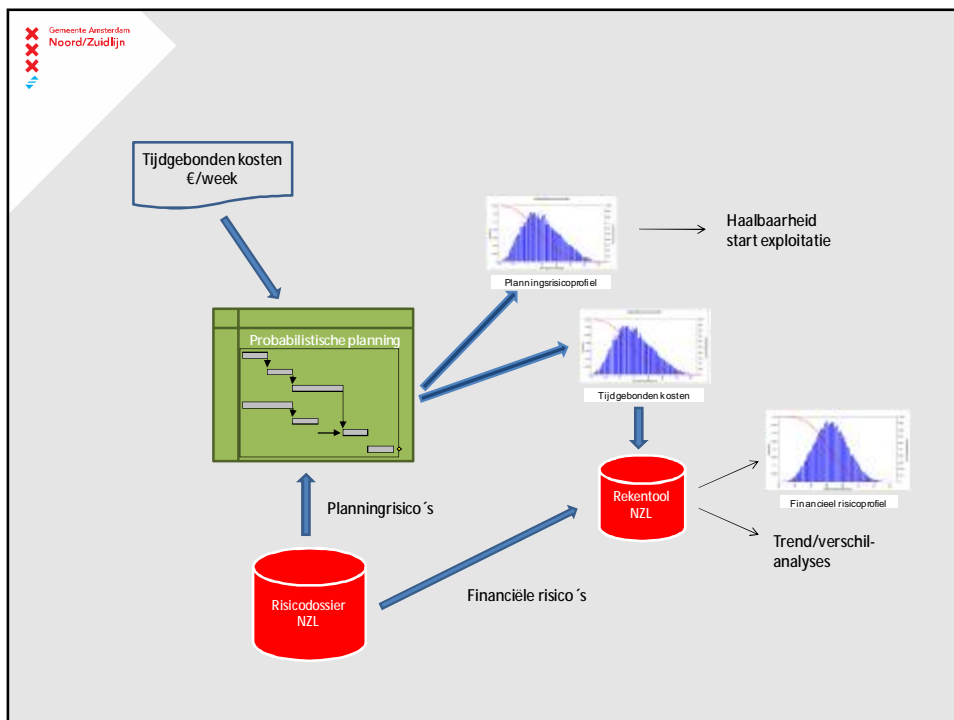
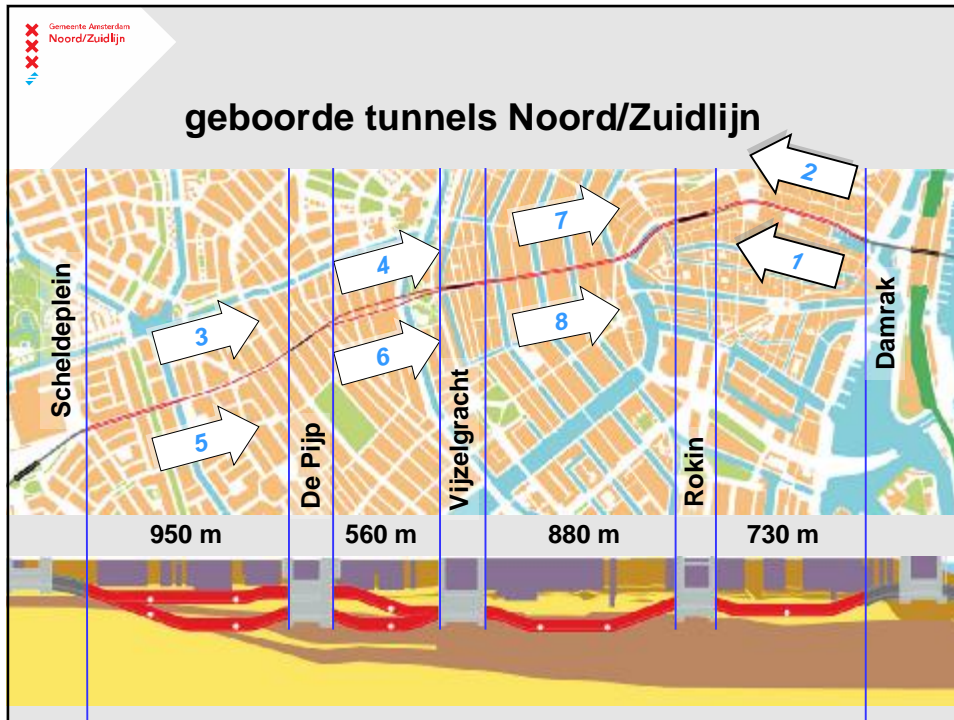
Een wiskundige verklaring waarom grote projecten in de tijd uitlopen





.. laat staan voor ..





Risicomangement



Donderdag 13 juni 2013. Het laatste nieuws het eerst op Nu.nl

Algemeen / Binnenland

Deel: [Twitter](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#)

De publicatie: 27 november 2012 17:30
Laatste update: 27 november 2012 17:31

Amsterdam houdt geld over uit risicopot Noord-Zuidlijn

AMSTERDAM - De gemeente Amsterdam houdt geld over nu het boren van de metrotunnels van de Noord-Zuidlijn bijna is voltooid.

Het boren is het komend weekende klaar, maar in het risicopotje zit nog 56 miljoen euro, liet een woordvoerder dinsdag weten.

Er was 200 miljoen euro in gestopt voor tegenvallers bij het boren, zoals instorten of verzakkingen van panden. Dat gewaar is nu geweten.

Foto: NU.nl/Alphons Nieuwen

Een deel van het vrijgekomen geld wordt nu gereseerveerd voor het nieuwe traject: het aanleggen van de rails en het ict-, besturings- en beveiligingssysteem. Ook hierbij kunnen tegenvallen ontstaan.

Het is nog niet bekend hoeveel van het vrijgekomen geld in de nieuwe

Andere wijze van risicobeheersing



St. Barbara

Beschermeilige van mijnbouwers, tunnelbouwer, klokkenmakers etc.



Risicomanagement

Wat we hebben geleerd:

- § **Sturen op imago is cruciaal**
- § **Elke interface is er één te veel**
- § **Robuustheid is goud waard**
- § **Innovaties zijn leuk, met name op andere projecten**
- § **Gebruik risicomanagement om te sturen, niet om achteraf te rapporteren**

De ideale aannemer bestaat niet



Het blijft gelukkig mensenwerk!

